

المملكة العربية السعودية

مركز من المركز الوطني
لتنمية القطاع غير الربحي

برقم تسجيل (741)



الرقم :

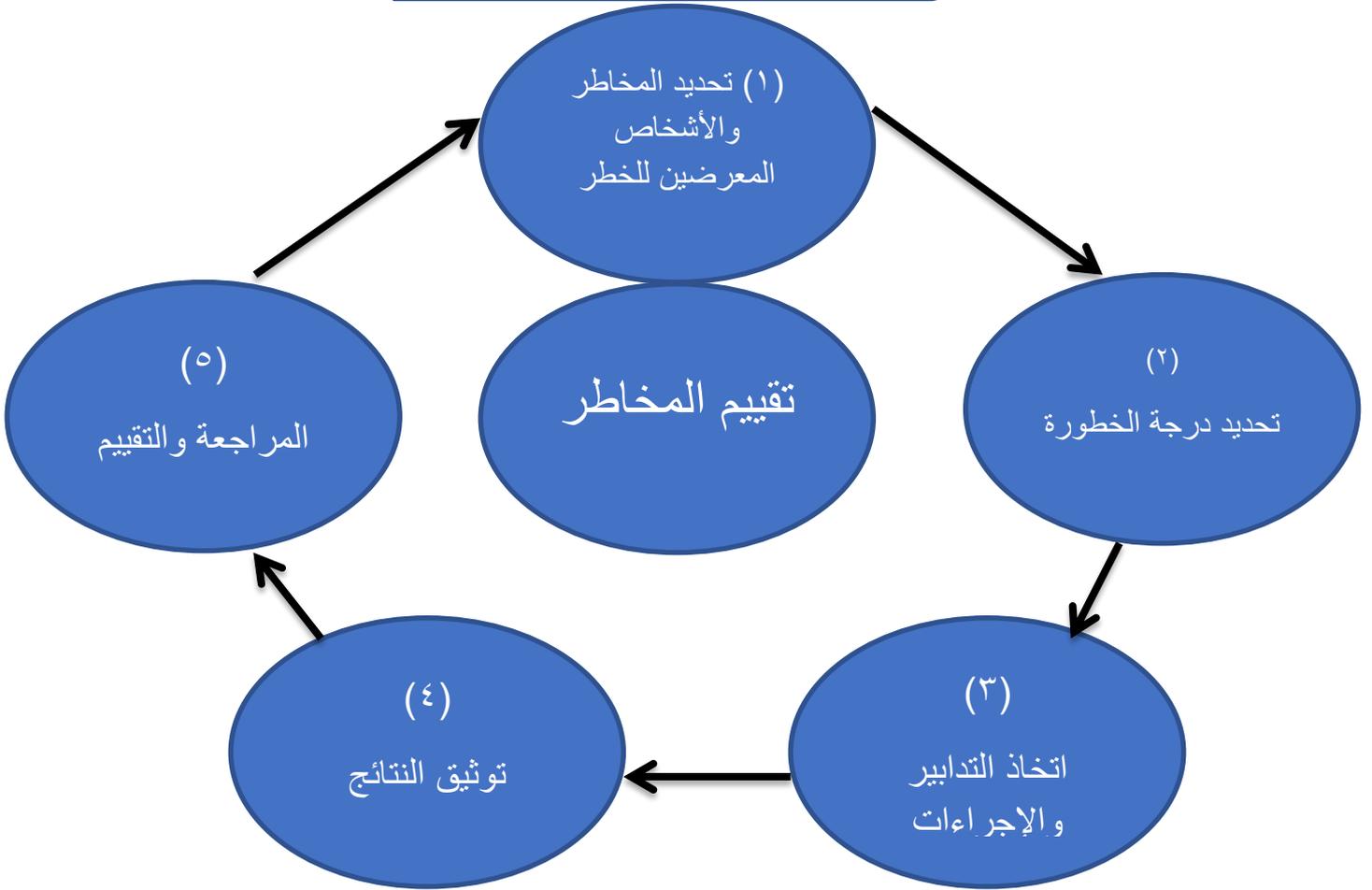
التاريخ : / /

المشروعات :

اتخاذ القرارات وتوصيات بعد استعراض نتائج التقييم للتعامل مع المخاطر والحد منها



نتائج تقييم التعامل مع المخاطر





عملية تقييم المخاطر هي العملية الشاملة لتحليل وتقييم المخاطر التي يمكن التعريف عنها من خلال النقاط التالية:

- تحديد الأحداث المستقبلية التي يمكن أن تؤثر سلباً على الأشخاص، الممتلكات والبيئة المحيطة. ومن ثم تنفيذها وتصنيفها لدراسة وتحليل كل احتمال على حدة، وكجزء من هذه العملية، إن تحديد المخاطر المحتملة يمكن التعبير عنه بطريقة كمية أو نوعية.
- إطلاق الأحكام حول قدرة تحمل هذه المخاطر مع أخذ العوامل المؤثرة بعين الاعتبار.
- وتتألف هذه العملية من مراحل عديدة كما يوضحه المستند ١ :
- مستند ١: خطوات عملية تقييم المخاطر.
- إن تحديد المخاطر ونمذجتها والقياس الكمي والحسابات لتقييمها تتعلق بأسئلة تقييم المخاطر الثلاثة التي طرحها (كابلان) و (وغارليك):
- ١. ما الذي يمكن أن يحدث ولماذا؟
- ٢. ما هي النتائج المحتملة؟
- ٣. ما هو احتمال حدوثها في المستقبل؟

خطوات تقييم المخاطر :

- لقد تم تحديد خمسة خطوات أساسية لتقييم المخاطر كما يوضحه المستند ٢ :
- ١. المستند ٢ : خطوات تقييم المخاطر
- ١. تحديد المخاطر والأشخاص المعرضين للخطر: هي الخطوة الأولى والأهم، حيث يتم بدقة تحديد جميع المخاطر المحتملة والأشخاص المعنيين بها ويتألف هذا الجزء من المراحل الثلاثة التالية:
- أ- إدراك المشكلة: هو الاعتراف بوجود مشكلة وتكوين فكرة أولية عنها، ويتم التعرف على المشكلة بطريقتين:
- تفاعلية: إيجاد حلول للمشكلة الحالية.
- استباقية: إيجاد حلول للمشكلة قبل الوقوع فيها.



٢. الخطوة الأولى في تقييم المخاطر هي تحديد السياق، هذا يحد من نطاق المخاطر التي يجب مراعاتها، يتم ذلك تحديد المخاطر المرئية والضمنية التي قد تهدد المشروع وتحديد الطبيعة النوعية، إذا كانت النتائج تعتمد على مقدار التعرض لهذه المخاطر، وجب تحديد العلاقة بين مقدار التعرض للخطر، شدته مدة أو عدد مرات التعرض له، هذه هي الحالة العامة للعديد من المخاطر الصحية حيث ن آلية الإصابة هي التسمم أو الإصابة متكررة بالنسبة للمخاطر الأخرى، قد تحدث العواقب أو قد لا تحدث وقد تكون شدة المخاطر متغيرة في ظل الظروف نفسها مثلاً قد يؤدي السقوط من نفس المكان إلى حدوث إصابة طفيفة أو حدوث وفاة، وفقاً لتفاصيل غير متوقعة. في الحالات التي تكون فيها السجلات الإحصائية متوفرة، يمكن استخدامها لتقييم المخاطر ولكن في العديد من الحالات لا توجد بيانات أو إذا وجدت تكون غير كافية.

ب- قبول المشكلة: أي تحديد القدرة على التصدي للمشكلة وتخصيص الموارد اللازمة لمعالجتها في الوقت المناسب.

ت- تعريف المشكلة: في هذه المرحلة يتم توضيح المشكلة بالكامل بكافة تفاصيلها للمرة الأولى.

- بمجرد تعيين المخاطر المحتملة، يجب تحديد من قد يتعرض للأذى وكيف، مثلاً الأشخاص أو العمال المتواجدين في المستودعات أو أماكن العمل أو المستهلكين للمنتجات، إلخ...

تم اعتماد لائحة (اتخاذ القرارات وتوصيات بعد استعراض نتائج التقييم للتعامل مع المخاطر والحد منها) في محضر اجتماع رقم (٢٤) بتاريخ ٢٥/١٢/٢٠٢٣م

رئيس مجلس الإدارة

حامد بن فالح اللحيني

